



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

PROPOSTA PARA CONCESSÃO DA UNIDADE DE FILETAMENTO DE SANTO ANTONIO DA PATRULHA
(Abatedouro frigorífico de pescado)

A Cooperativa Mista Campos de Viamão (COMCAVI) pelo presente instrumento elenca um plano de ação para a concessão de uso da Unidade de Filetamento de Santo Antônio da Patrulha (Abatedouro Frigorífico) a fim de viabilizar seu funcionamento favorecendo vários piscicultores do município e da região além de pescadores artesanais.

As vantagens dessa concessão a COMCAVI são inúmeras, tais como a inclusão de piscicultores agricultores familiares no mercado, documentação em dia, merecendo destaque a experiência já consolidada de 06 anos no mercado institucional possibilitando a venda imediata do produto por esse meio.

Além disso, a cooperativa visa através desse projeto:

- Gerar empregos: abertura de 04 vagas para cargos: dois auxiliares de produção, um coordenador da filial e um veterinário responsável técnico
- A Abertura de uma filial da cooperativa no município fazendo com que o nome de Santo Antônio da Patrulha seja expandido pelo estado;
- Fomentar da produção local e regional para que essa produção de pescado seja absorvida pela Unidade de filetamento em quantidade adequada.
- Adquirir matérias-primas que serão utilizadas na fabricação de files e produtos secundários tais como: peixes de piscicultura, peixes de Mar e pesca artesanal de água doce respeitando a sazonalidade de cada espécie a fim de se obter produtos processados o ano todo.
- Processar produtos de apelo comercial e de agrado ao consumidor local e de fora do município: pescado eviscerado, filé de peixe, empanados e hambúrgueres de peixe.

Para tal é esperado, em contrapartida, que o município de Santo Antônio da Patrulha disponibilize alguns dispositivos essenciais para a viabilidade e execução desse planejamento para colocar a Unidade de Filetamento em pleno funcionamento. Dentre eles:

- Que o município tenha implantado no seu serviço de inspeção a equivalência ao SUSAF (Sistema Unificado Estadual de Sanidade Agroindustrial Familiar, Artesanal



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

e de Pequeno Porte) imprescindível para a viabilidade comercial da produção dos filés de peixe e produtos secundários;

- Regularize junto aos seus órgãos da Saúde (vigilância), meio ambiente, e outros necessários a documentação atualizada para iniciar o funcionamento da Unidade.

- Tempo de cessão por no mínimo 15 anos, a fim de conseguir financiamento e reaver os investimentos feitos na unidade, com a possibilidade de renovação.

Uma capacitação inicial para aprendizado do filetagem, curso de boas práticas de fabricação, entre outros, podem ser ministrados aos funcionários, tanto pela Emater quanto pela FURG.

Maicon Tuchtenhagen Ferreira
Maicon Tuchtenhagen Ferreira

CPF 83775919015

Presidente



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

ANEXO I

MODELO DE PLANO DE TRABALHO

1. DADOS CADASTRAIS:			
NOME DA INSTITUIÇÃO: Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.		CNPJ: 19.834.864/0001-37	
TIPO DE ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL:		<input type="checkbox"/> Sem Fins Lucrativos <input checked="" type="checkbox"/> Cooperativa <input type="checkbox"/> Religiosa	
ENDEREÇO: Rua Nossa Senhora dos Navegantes, nº 55, lj 03			
BAIRRO: Itapuã	CIDADE: Viamão	U.F. RS	CEP: 94750-000
E-MAIL: comcavirs@gmail.com	TELEFONE: 51 – 3494.1303		
CONTA BANCÁRIA <u>ESPECÍFICA</u> : 40025-0	BANCO: 748 – Banco Sicredi	AGÊNCIA: 0116	
NOME DO RESPONSÁVEL: Maicon Tuchtenhagen Ferreira		CPF: 837.759.190-15	
PERÍODO DE MANDATO: 01/04/2018 a 31/03/2021.	CARTEIRA DE IDENTIDADE/ÓRGÃO EXPEDIDOR: 2097308122 SJSRS	CARGO: Presidente	
ENDEREÇO: Rua Nossa Senhora dos Navegantes, nº 355, Itapuã – Viamão/RS		CEP: 94750-000	

2 - PROPOSTA DE TRABALHO:		
NOME DO PROJETO: Abatedouro e Filetamento de Pescados	PRAZO DE EXECUÇÃO	
	INÍCIO Dezembro 2019	TÉRMINO Dezembro 2034
PÚBLICO ALVO: Piscicultores dos municípios da região Metropolitana Sul (Alvorada, Capivari do Sul, Gravataí, Glorinha, Santo Antônio da Patrulha e Viamão) e produtores da agricultura familiar que usarem a piscicultura como fonte secundária de renda.		
OBJETO DE PARCERIA: Gestão da Unidade de Filetamento de Pescado e Subprodutos, no imóvel pertencente à FEASA – Fundação Educacional Agrícola Santo Antônio da Patrulha.		
DESCRIÇÃO DA REALIDADE QUE SERÁ OBJETO DA PARCERIA (DEVENDO SER DEMONSTRADO O NEXO ENTRE ESSA REALIDADE E AS ATIVIDADES OU PROJETOS E METAS A SEREM ATINGIDAS)		

Maicon Tuchtenhagen Ferreira
Presidente
CPF: 837.759.190-15



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

O prédio onde está localizada a Unidade de Filetamento de Pescado e Subprodutos encontra-se desativado há aproximadamente doze anos, portanto para iniciar o processamento do pescado será necessário reformar as instalações. Quanto aos equipamentos, é preciso testar o funcionamento e, caso necessário, promover reparos ou a substituição.

Entretanto é um projeto com grande potencial considerando: a existência da cadeia produtiva de piscicultura na região; a localização privilegiada do município de Santo Antonio da Patrulha próximo ao mercado consumidor da região metropolitana de Porto Alegre; e a demanda crescente da sociedade pelo consumo de carnes brancas, em especial, o peixe.

Frente ao exposto, a COMCAVI – Cooperativa Mista Campos de Viamão já vem atuando junto com os municípios (objeto desta parceria) no intuito de fomentar a piscicultura, visando: ampliar e qualificar a produção e o escoamento da mesma; gerar renda para os piscicultores da agricultura familiar. A atuação da cooperativa será em três frentes: 1) Colocar em funcionamento a indústria de filetagem dando início às reformas e manutenção dos equipamentos, bem como o encaminhamento das licenças sanitárias e documentação (de acordo com a legislação vigente e com as exigências desta "celebração de termo de colaboração"); 2) Fomentar a melhoria e a ampliação da produção junto aos piscicultores da região, garantindo acesso aos insumos e assistências técnicas nas propriedades; 3) Buscar novas alternativas de mercados consumidores.

JUSTIFICATIVA DA PROPOSIÇÃO:

Considerando que o objeto da parceria encontra-se há mais de dez anos inoperante provocando a degradação dos equipamentos instalados e da estrutura montada;

Considerando que os municípios envolvidos possuem estruturada em sua cadeia produtiva a piscicultura e que os agricultores envolvidos possuem dificuldade para escoar a produção;

Considerando o interesse crescente do mercado consumidor pelo consumo do peixe;

Torna-se relevante colocar em funcionamento esse projeto "Operação da Unidade de Filetamento de Pescado e Subprodutos" de Santo Antônio da Patrulha resultado de um investimento público, gerar renda para agricultores da região e ampliar o acesso a alimentação saudável.

3 - OBJETIVOS:

3.1 – GERAIS:

Fomentar a cadeia produtiva de pescados com a agroindustrialização na região Metropolitana Sul (Alvorada, Capivari do Sul, Gravataí, Glorinha, Santo Antônio da Patrulha e Viamão).

3.2 – ESPECÍFICOS:

- Organizar os piscicultores da agricultura familiar na região;

Maicon Tuchtenjagen Ferreira
Presidente
CPF: 837.759.190-15



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

- Ampliar a produção de pescados (peixes de piscicultura, peixes de Mar e pesca artesanal de água doce), respeitando a sazonalidade de cada espécie a fim de se obter produtos processados o ano todo;
- Incentivar o cultivo das espécies Tilápia e Carpa considerando os hábitos culturais dos consumidores;
- Realizar a filetagem de peixe e subprodutos (empanados, hambúrguer e carne moída);
- Acessar mercados institucionais (PAA – Programa de Aquisição de Alimentos e PNAE – Programa Nacional da Alimentação Escolar) e privados (local, regional e nacional);
- Gerar renda para os piscicultores da agricultura familiar;
- Gerar empregos na economia local com previsão inicial de abertura de 04 vagas para cargos: dois auxiliares de produção, um coordenador da filial e um veterinário responsável técnico;
- Realizar capacitação anual para piscicultores e trabalhadores da agroindústria com apoio técnico da EMATER, EMBRAPA e outras Instituições de pesquisa na área;

4 - METODOLOGIA:

4.1 – FORMA DE EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES OU DOS PROJETOS E DE CUMPRIMENTO DAS METAS.

Serão utilizadas diversas metodologias visando colocar em Operação a Unidade de Filetagem de Pescado e Subprodutos e garantir matéria-prima para o processamento e comercialização do pescado (file e subprodutos). Metodologicamente dividimos a execução do projeto em 03 etapas que ocorrem simultaneamente (divisão meramente didática) com intuito de atingir os objetivos deste objeto de trabalho.

ETAPA 01:

- Foco operacional de colocar a indústria em funcionamento em perfeito estado e de acordo com a legislação em vigor. Nesta fase, além das reformas e manutenção dos equipamentos, será realizada a capacitação dos funcionários contratados (curso de filetagem e de boas práticas de fabricação ofertado pelo centro de formação da EMATER), com elaboração e um manual de boas práticas de fabricação. Contratação de RT e encaminhamento de documentos e alvarás. Previsão de processamento por semestre é de 100 toneladas com previsão de aumento de 10%/ano. Inicialmente a jornada de trabalho será de 8 horas e na medida do crescimento da produção poderá ser duplicado o turno de produção.

ETAPA 02:

- Serão realizadas diversas reuniões com os gestores municipais e piscicultores buscando novos interessados em aderir a produção; articular parcerias com os gestores municipal e estadual visando o fomento à cadeia de produção da piscicultura. Serão priorizados os 06 municípios do objeto de parceria/colaboração, mas também serão buscados outros Municípios da região que tenham em sua cadeia de produção a piscicultura e pescado, seja lagoa ou mar (afinal, parte do subproduto como hambúrguer e empanados serão utilizados outros peixes). Ainda serão realizadas as visitas de acompanhamento técnico do veterinário contratado pela Comcavi e articulado com as equipes da EMATER (escritórios municipais) aos piscicultores que já aderiram ao programa, assim como aos novos no intuito de orientar



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

sobre o manejo, auxiliar na aquisição de insumos e melhorias técnicas de produção. Também será realizado ao longo do ano cursos de capacitação em manejo de piscicultura com apoio da EMATER, EMBRAPA e Universidades locais.

ETAPA 03:

- Serão realizadas reuniões com gestores municipais no intuito de ampliar os mercados de compras via políticas públicas como PAA e PNAE, além da participação nas feiras da páscoa nos municípios do objeto. Igualmente serão realizadas visitas com os mercados privados visando ampliar os espaço de comercialização.

5 - METAS E RESULTADOS ESPERADOS:

5.1 - DESCRIÇÃO DAS METAS E DE ATIVIDADES-OU PROJETOS A SEREM EXECUTADOS:

ETAPA 01 - Colocar em funcionamento a unidade de filetagem.

- Fase 01 - Será realizado uma vistoria nos equipamentos por um tecnico especializado afim de identificar possiveis falhas e defeitos que impeçam o total funcionamento do maquinario ja instalado na industria.
- Fase 02 - Será realizada as reformas necessarias no prédio para a aducação conforme leis e legislação vigente. Ao termino das reformas será feito o pedido da revisão e vistoria para a liberação dos alvarás e licenças.
- Fase 03 - Após o termino da manutenção do maquinario, reforma no predio e liberação para o funcionamento perante as leis, sera dado inicio ao processo de seleção para colaboradores. De imediato será aberto 4 vagas: 02 auxiliares de produção, 01 RT veterinario e 01 coordenador de filial.
- Fase 04 - Estando com o quadro de colaboradores pronto se dara inicio a parte de capacitação dos mesmos. Os cursos irão contar com o apoio da EMATER, EMBRAPA e Universidades locais. Sempre buscando o melhor desempenho para os colaboradores.
- Fase 05 - Com as manutenções, reformas e liberação dos órgãos competentes para a abertura e funcionamento da agro-industria, juntamente com o Quadro de colaboradores estruturado e preparados, inicia-se os trabalhos na parte de processamento do produto (file de peixe) e sub-produto (empanados, hamburgueres de peixe e carne moída de peixe).

ETAPA 02: Fomentar melhorias e ampliação da produção.

Nessa etapa sera realizazada reuniões com os municipios do obejto para fomentar melhorias no relacionamento e ampliação da produção de pescados buscando novos piscicultores. Juntamente com os municipios envolvidos, serão organizadas vistas tecnicas para os piscicultores que ja fazem parte do projeto e tambem para para os novos, com a finalidade de expandir o conhecimento piscicultores e ajuda-los no crescimento de suas atividades.

ETAPA 03: Busca de novos mercados.

Maicon Tuchtenhagen Ferreira
Presidente

CPF: 837.759.190-15



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

Com uma equipe pronta e bem estruturada, na etapa 03 será feito um estudo de Mercado para captação de novos clientes tais como mercados atacadistas, varejistas, mercados institucionais (PAA, PNAE). Também irá se expandir a visibilidade da agro-indústria de filetagem através de feiras organizadas por prefeituras. Tudo isso através da sensibilização dos gestores municipais e empresariais.

5.2 - RESULTADOS ESPERADOS:

- Processar 480 toneladas de pescado no ano de 2020;
- Fortalecer a cadeia produtiva e de comercialização do peixe (file e subprodutos);
- Aumentar em 20% a adesão de novos piscicultores;
- Planejar aumento de 10% da produção atual de peixe na região a partir de 2020;
- Ampliar a renda dos agricultores envolvidos no projeto;
- Torna-se referência regional para a industrialização de pescado.

5.3 - PARÂMETROS PARA AFERIÇÃO DO CUMPRIMENTO DAS METAS

Serão utilizados diversos indicadores qualitativo e quantitativo de avaliação das metas e atividades:

- Unidade de medida peso/tonelada da produção de peixe;
- Melhoria do manejo da produção medido pela ampliação do rendimento de produção-peso por unidade de produção;
- Diminuição do custo de produção com as compras coletivas de insumo com a quantificação;
- Adesão de novos produtores quantificados;
- Número de municípios e % de compras públicas de file de peixe e subprodutos;
- Depoimento de agricultores envolvidos a cada final de ano em reunião de avaliação.

6. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO (META, ETAPA OU FASE)

META	ETAPA/FASE	ESPECIFICAÇÃO	INDICADOR FÍSICO		DURAÇÃO	
			UNIDADE	QUANTIDADE	INÍCIO	TÉRMINO
Colocar em funcionamento a indústria de filetagem	Etapa 01, Fases 01, 02, 03, 04 e 05	-Análise e manutenção dos equipamentos;	Un	Nº	Dezembro 2019	Fevereiro 2020
		-Reforma do prédio	un	R\$	Dez/2019	Fev/2020
		- Capacitação dos trabalhadores e boas práticas de fabricação	UN	Nº	Dez/2019	Fev/2020
		-RT Veterinário	UN	Nº	Dez/2019	Fev/2020
		-Alvarás, licenças (sanitário, bombeiros,);	UN	Nº	Dez/2019	Fev/2020
		-Licença Ambiental (prefeitura).	UN	Nº	Dez/2019	Fev/2020
		- Processar file	-Tonelada	-380 (tilapia)		Dez/2020

Maicon Tuchenhagen Ferreira
Presidente
CPF: 837.759.190-15



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

		de peixe e subprodutos		100outros)		
Fomentar a melhoria e a ampliação da produção	Etapa 02.	-Realizar reuniões nos municípios do objeto, -Visita tecnica aos piscicultores; -Identificar novos piscicultores dentro e fora da região metropolitana. - Oficinas, dia de Capacitação/aperfeiçoamento manejo de piscicultura - estimular adesão de agricultores na atividade de piscicultura	-Reunião; -Visitas -Visitas - Oficinas, dia de campo - Reuniões e visitas	- 06 -15 -15 -02 -20	Dez/2019 Dez/2019 Dez/2019 Mar/2020 Jan/2020	Dez/2020 Fev/2020 Fev/2020 Dez/2020 Jan/2022
Buscar novos mercados	Etapa 03	-Sensibilização dos gestores municipais. -Identificar novos mercados e redes privadas; -Feiras de pascoa (municipios da região metropolitana Sul	-Reuniões e visitas -Reuniões e visitas -Feiras	-15 -15 -06	Dez/2019 Dez/2019 Abr/2020	Mar/2020 Mai/2020 Abr/2020

7 - PREVISÃO DA RECEITA E DESPESA (R\$1,00)

RECEITA	TOTAL	VALOR MENSAL	VALOR ANUAL
PROPONENTE ANUAL	R\$ 1.815.000,00	R\$ 151.250,00	R\$ 1.815.000,00
CONCEDENTE	R\$ 70.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
TOTAL GERAL	R\$ 1.885.000,00	R\$ 153.250,00	R\$ 1.839.000,00

DESPESA	TOTAL	VALOR MENSAL	VALOR ANUAL

Maicon Turchetti Ragen Ferreira
Presidente

CPF: 837.759.190-15

Rua Nossa Senhora dos Navegantes, n. 55, Loja 03 - Viamão/RS - CEP 94.750-000
(51) 3494-1303 | comcavirs@gmail.com



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

PROPONENTE ANUAL	R\$ 1.658.411,28	R\$ 138.200,94	R\$ 1.658.411,28
CONCEDENTE	R\$ 70.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
TOTAL GERAL	R\$ 1.728.411,28	R\$ 140.150,00	R\$ 1.682.411,28

8 - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (R\$ 1,00)						
8.1 - CONCEDENTE						
MET A 1º Sem.	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS
R\$ 8.000,00			R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
MET A 2º Sem. 2020	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
META 1º Sem. 2021	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
META 2º Sem. 2021	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
META 1º Sem. 2022	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
META 2º Sem. 2022	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

META 1º Sem. 2023	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS
R\$ 12.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
META 2º Sem. 2023	7º MÊS					
R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00					

8.2 - PROPONENTE - ORGANIZAÇÃO PARCEIRA (CONTRAPARTIDA)

MET A	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS
R\$ 829.205,64	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94
MET A	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
R\$ 829.205,64	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94	R\$ 138.200,94

9 - DETALHAMENTOS DA APLICAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

ESPECIFICAÇÃO	VALOR
Material de Consumo Anual	R\$ 50.000,00
Serviços de Terceiros – Pessoa Física Anual	R\$ 110.051,28
Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica Anual	R\$ 24.000,00
Vistorias/Reformas/Cursos/Licenças	R\$ 80.200,00
Custo materia prima inicial (200t peixe vivo)	R\$ 1.000.000,00
Equipamentos e Materiais Permanentes	R\$ 394.160,00
TOTAL	R\$ 1.658.411,28

10 - PRESTAÇÃO DE CONTAS



Cooperativa Mista Campos de Viamão Ltda.
CNPJ n. 19.834.864/0001-37

APRESENTAÇÃO DE CONTAS

A prestação de contas no decorrer das atividades de cada ano será apresentada semestralmente;

Após a apresentação da prestação de contas no prazo de até 30 dias, constatada irregularidade ou omissão, será concedido prazo de até 10 dias, prorrogáveis por igual período, para a entidade sanar irregularidades ou cumprir a obrigação, sem prejuízo das demais medidas administrativas.

Ao término da vigência do contrato e a não renovação, a prestação de contas deverá ser encaminhada até 30 dias a partir do término da vigência da parceria.

11 - DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal da ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL, declaro, para fins de comprovação junto ao MUNICÍPIO, para os efeitos e sob as penas da Lei, que inexistente qualquer débito ou situação de inadimplência com a Administração Pública Municipal ou qualquer entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas no orçamento do Município para aplicação na forma prevista e determinada por este Plano de Trabalho.

Pede deferimento.

Santo Antonio da Patrulha, 04/11/2019

Maicon Tuchtenhagen

Organização da Sociedade Civil

Maicon Tuchtenhagen Ferreira
Presidente

CPF: 837.759.190-15

[Handwritten signatures and initials in blue ink]